

ROČENKA
YEARBOOK

2006



člen ArcelorMittal Group

firma, jež dala
profilu jméno ...



JÄKL Karviná, a.s.

Rudé armády 471

733 23 Karviná

tel.: +420 596 391 111

fax: +420 596 311 373

www.jakl.cz

Základní předmět podnikání

Basic Subject of Enterprise

Výroba a prodej podélně svařovaných tenkostěnných trubek a profilů a tenkostěnných profilů otevřených.

A production and sales of longitudinally welded tubes and cold rolled steel sections.

Obsah

2	Slovo předsedy představenstva
4	Vize společnosti
6	Historie společnosti
8	Profil společnosti
10	Základní kapitál a orgány společnosti
12	Personalistika
14	Technický rozvoj
16	Marketing a obchod
18	Rozvoj systému managementu jakosti a ekologie
20	Finanční analýza
22	Rozvaha
24	Výkaz zisku a ztrát
26	Přehled o peněžních tocích

Contents

3	Foreword by Chairman
5	Company vision
7	History of the company
9	Profile of the company
11	Capital stock and bodies of the company
12	Human resources
15	Technical development
17	Marketing and business
19	Quality management and environmental system development
21	Financial analysis
23	Balance sheet
25	Profit and loss statement
27	Cash flow statement

Slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, vážení obchodní přátelé,



jako každý rok Vám chci všem popřát touto cestou hodně zdraví a úspěchů v roce 2007. Rok 2007 se stává novým mezníkem pro naši akciovou společnost a to proto, že v tomto roce dochází k doladění vnitřní struktury skupiny ARCELOR MITTAL, jejíž jsme členy. Zároveň dochází k budování pozice nové obchodní značky ARCELORMITTAL.

Dlouhodobá strategie JÄKL Karviná, a. s., vychází z dlouhodobé strategie ARCELORMITTAL. Tato strategie předpokládá v sortimentu výroby trubek a profilů postupný přechod k výrobkům s vyšší přidanou hodnotou používaných v automobilovém průmyslu, strojírenství a nábytkářském průmyslu.

K tomuto programu nazvanému centrum excelence se vedení společnosti jednoznačně hlásí jako příští vizi vývoje společnosti do dalších let.

Základem této strategie jsou postupné kroky v investicích směřující k zvýšení jakosti povrchu, dalších úprav výrobků, zpřísnění tolerancí výrobků a 100 % testování produktů. Realizace těchto záměrů byla započata již v roce 2005 investicemi do testovacího zařízení cirkograf a dělicí linky Rattunde. V dalších letech půjde o další investice do testovacích zařízení, včetně testování ultrazvukem, rekonstrukcí linek č. 6, 7 a 8. Všechny tyto technické a technologické změny povedou k zlepšení ekonomického výsledku společnosti. Strategie společnosti předpokládá růst zisku od roku 2006 do roku 2011 pětinásobně. Tento hospodářský růst umožní naší společnosti další technický a hospodářský rozvoj.

V průběhu roku 2006 nedošlo u naší obchodní společnosti JÄKL Karviná, a. s., v oblasti předmětu podnikání k žádným změnám, předmětem podnikání zůstala

i nadále výroba a prodej ocelových trubek, profilů a ostatního kovového zboží, dále ostatních výrobků jinde neklasifikovaných, tváření za studena, zpracování a prodej kovového odpadu a šrotu, nekovového starého materiálu a zbytkového materiálu a další činnosti z oblasti služeb zakotvených ve stanovách společnosti.

Rok 2006 lze charakterizovat z hlediska poptávky jako poměrně nevyrovnaný. Do srpna 2006 pokračovala konjunktura na trhu a situace se vyznačovala dostatkem zakázek. V srpnu 2006 nastal obrat a poptávka doznala značného poklesu. Jedním z důvodů poklesu poptávek bylo ukončení spolupráce s JÄKL IMPEX s.r.o. a následné rozhodnutí o její likvidaci.

Celková expedice za rok 2006 činila 150 434 tun, což znamená neplnění oproti business plánu o 26 566 tun. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb byly ve výši 2 786 107 tis. Kč. V roce 2006 společnost generovala hospodářský výsledek ve výši 40 963 tis. Kč.

Výrobní režim a situace na trhu byla určována tržní poptávkou a snahou společnosti zvyšovat podíl výroby s vyšší přidanou hodnotou. Tomuto trendu napomáhá vznik nových automobilek v České a Slovenské republice, rostoucí počet jejich subdodavatelů, jakož i výhodná geografická poloha z hlediska dopravních nákladů do států Evropské unie. Z tohoto důvodu pokračoval čtyřsměrný nepřetržitý provoz tažirny v průběhu celého roku a zvyšován byl také podíl přesné dělených trubek pro subdodavatele do automobilového průmyslu.

Společnost je certifikována dle EN ISO 9001 „Systém managementu jakosti“ od února 1994 a dle EN ISO 14001 „Systémy environmentálního managementu“ od června 2001. Oba tyto systémy byly

v roce 2006 sloučeny a byl vytvořen „Integrovaný systém managementu“.

Systémy managementu jakosti a dle normy ČSN EN ISO 9001:2001 a systém environmentálního managementu byly ověřeny kontrolními audity ve dnech 26. – 29.6.2006.

Platnost obou certifikátů byla těmito audity potvrzena.

Podnikatelský a finanční plán JÄKL Karviná, a. s., pro rok 2007 předpokládá nárůst objemu výroby oproti roku 2006 o cca 33%. Výrobní portfolio je z hlediska struktury zaměřeno na sofistikovanější výrobky, tzn. výrobky s vyšší přidanou hodnotou, určené především pro automobilový průmysl. Jedná se zejména o přesné trubky tažené a přesné trubky kalibrované.

Orientace výrobního portfolia na výrobky určené pro automobilový průmysl je reakcí na rostoucí konkurenci v sortimentu za studena svařovaných výrobků, kde se z důvodu relativně nízké bariéry vstupu etablovali nové konkurenční subjekty, a také rostoucí poptávky po přesných trubkách tažených a kalibrovaných, která je důsledkem zejména rozvoje automobilového průmyslu a budováním jeho nových výrobních kapacit ve střední a východní Evropě.

Podnikatelský a finanční plán JÄKL Karviná, a. s. pro rok 2007 předpokládá nárůst prodeje na tuzemském trhu, Slovensku a také nárůst prodeje v zemích EU.

Ing. Stanislav Konkolski

Předseda představenstva
a generální ředitel společnosti

A Word of the Chairman of the Board of Directors

Ladies and gentlemen, Dear shareholders

as every year I welcome this opportunity to wish you in this way a lot of health and successes in the year 2007. The year 2007 becomes a new turning point for our joint-stock company as in this year happens adjusting of internal structure of ARCELORMITTAL group we are member of. At the same time is created position of new trade mark ARCELORMITTAL.

The long-term strategy of JÄKL Karviná, a. s., results from long-term strategy of ARCELORMITTAL. This strategy assumes successive transition to products with higher value added in assortment of tubes and sections used in automotive industry, engineering and furniture industry.

The management of the company declares unambiguously support for this program called centre of excellence as next vision of company development in coming years.

The fundametal of this strategy are successive investment steps aim to improve surface quality, next product adjustments, toughen of product tolerances and 100% testing of the products. Realization of these intentions has already started in 2005 with investments to testing equipment circograph and cutting facility Rattunde. Next investment to testing equipment including ultrasonic testing, reconstruction of lines no. 6, 7 and 8 will be realized. All these technical and technological changes will give rise to improve the economical result of the company. The company strategy assumes profit growth from 2006 to 2011 fivefold. This economical growth allows next technical and economical development of our company.

The subject of enterprise of our company JÄKL Karviná, a. s. did not change during the year 2006, subject of the enterprise remains henceforth production and sale of steel tubes, sections and other metal

goods, further other products elsewhere not classified, cold forming, processing and sale of metal waste and scrap, nonmetallic old material and residual material and other activity in service sphere embodied in Articles of Association.

The year 2006 can be described from the inquiry point of view as relatively unbalanced. Market boom continued till August 2006 and the situation was noted for lack of orders. The reverse came in August 2006 and the inquiry dropped significantly. One of the reason of inquiry drop was termination of partnership with JÄKL IMPEX, s.r.o. and subsequent decision on its liquidation.

Total expedition in the year 2006 amounted 150 434 tons, what means non-fulfilment against business plan by 26 566 tons. Earnigns from sale of the own products and services were in amount of 2 786 107 TCZK. The company generated economic result in amount of 40 963 TCZK in 2006.

Production mode and market situation were determinated by market demand and effort of the company to increase the share of the products with higher value added. Foundation of new car factories in the Czech and Slovak Republics, growing number of their subsuppliers facilitate this trend as well as favourable geographical location in light of the transport cost to EU countries. On this account continued 4 shift continual operation of drawing mill during the whole year and increased the share of precise cut tubes for subsuppliers for automotive industry.

The company is certificated according to „Quality management system“ since February 1994 and according to EN ISO 14001 „Environmental management systems“ since June 2001. Both systems were in 2006 integrated and there was

created „Integrated management system“.

Management quality systems according to standard ČSN EN ISO 9001:2001 and environmental management were verified with control audits on June 26-29, 2006.

Validity of both certificates was confirmed with these audits.

Enterprise and financial plan of JÄKL Karviná, a. s. for the year 2007 premises production volume increase against the year 2006 by circa 33%. Product portfolio is in term of structure focused on more sophisticated products, i.e. products with higher value added designed mostly for automotive industry. It concerns mostly the precise tubes drawn and precise tubes cold sized.

Product portfolio aims to products designed for automotive industry is reaction to growing competition in assortment of cold welded products where established new competing subjects due to relatively low barrier to entry and growing demand for precise tubes drawn and cold sized which is mostly result of automotive industry development and building of the new production capacities in Central and Eastern Europe.

Enterprise and financial plan of JÄKL Karviná, a. s. for the year 2007 assumes increase of sale on domestic market, in Slovakia and also sale growth in EU countries.

Stanislav Konkolski
Chairman of the Board of Directors
and CEO of the Company

Vize společnosti



Záměry akcionářů, managementu a zaměstnanců firmy jsou formulovány na strategické období 5 let následovně:

Budeme dosahovat v průběhu strategického období takové ekonomické výstupy, které povedou k růstu tržní hodnoty firmy, zabezpečí její likviditu a výši zisku, umožňují výplatu přiměřených dividend i potřebný technický rozvoj.

Základem úspěchu firmy bude neustálé zvyšování a prohlubování kvalifikace, motivace a spokojenosti zaměstnanců, budeme využívat práce dílčích odborných týmů v projektových řešeních a postupně zavádět moderní metody řízení.

Budeme nadále zajišťovat výrobu trubek a profilů z ocelí běžných obchodních jakostí a provedení jak dle základních norem, tak

se zpřístupněnými požadavky dle přání zákazníků. Zároveň budeme klást důraz na zvyšování podílu výrobků s vyšší užitnou hodnotou se zaměřením na dodávky do automobilového průmyslu a dalších segmentů uživatelského trhu, budeme tak připravovat podmínky a prostředky pro postupnou převládající produkci těchto výrobků ve strategickém období.

Středem všech aktivit firmy jsou potřeby a požadavky zákazníků. Pro vybrané skupiny zákazníků budeme vytvářet komfortní podmínky obchodní spolupráce, budeme vycházet z poskytování vzájemně výhodných projektů ve vybraných tržních segmentech s cílem zvýšení podílu prodeje velkým finálním uživatelům.

Company Vision

The intents of the company shareholders, management and employees are formulated for the strategic 5-year period as follows:

During the strategic period we shall achieve economic outputs that will lead to a growth in market value, will ensure its liquidity and the profit figure which enables paying the adequate dividends and the necessary technical development.

The Company success will be based on permanent qualification growth and deepening, motivation and satisfaction of employees. We shall take advantage of special teams and project solutions and gradually implement the advanced management methods.

We shall continue in the production of tubes and sections made of common steel grades and workmanship both in accordance with the basic standards and with stricter customer requirements. At the same time, we shall lay emphasis upon increasing the portion of products with higher value added, focusing on deliveries in the automotive industry and other user market segments to prepare conditions and means for gradual prevailing production of these products in the strategic period.

All company's activities are focused on the customers' needs and requirements. We shall create comfortable conditions of business cooperation for selected groups of customers, we shall start from providing mutually advantageous conditions and relations. We shall extend our activities in the form of engineering and marketing support of entries into significant projects in selected market segments to enhance the share of sales to large final users.

Historie společnosti

Stručná historie názvů společnosti v datech:

- 1918 zahájení první výroby na území dnešního podniku
- 1922 Jäklův železářský průmysl, s. s. r. o.
- 1927 Jäklův železářský průmysl, a.s., Fryštát
- 1948 závod začleněn do Vítkovických železáren jako závod Fryštát
- 1949 závod začleněn do n. p. Drátovny a šroubárny v Praze jako závod Karviná.
- 1951 Železářny Karviná, národní podnik
- 1958 Nová huť Klementa Gottwalda, národní podnik, závod 19, Karviná
- 1993 JÄKL Karviná, akciová společnost
- 2003 Mateřská společnost NHKG se mění na ISPAT NOVÁ HUŤ, a.s.
- 2005 Začlenění do skupiny podniků MITTAL STEEL HOLDINGS N.V.
- 2006 Vznik společnosti ARCELORMITTAL



První zmínky o společnosti se datují k roku 1904, kdy byly Františkem Pospíšilem založeny Fryštátské železářny a to v místě dnešní akciové společnosti KOVONA. V roce 1906 byl závod prodán vídeňskému obchodníkovi Robertu Pollakovi. V roce 1913 došlo k internímu rozdělení závodu na Fryštátské železářny, které vyráběly ocel a vývalky, a továrnu na podkovy Jäkels Hufeisenfabrik.

Vznik dnešní společnosti se váže k roku 1918, kdy na území dnešní společnosti vyrostly první objekty na výrobu vagonů. Název Jäkl, který převzal závod i výrobky, se váže k jménu rýmařovského kováře Jäkla, jehož patentu a zkušeností bylo využito při zavádění výroby podkov. Po zhotovení 200 vagonů byla výroba zastavena a vagonka přešla do majetku společnosti ORIENT – koncernu vagonů. V listopadu 1922 byl závodu přiznán český název Jäklův železářský průmysl.

V roce 1923 byly Fryštátské železářny prodány koncernu Mannesman a v roce 1924 Vítkovickým železárnám. Ty výrobu postupně přemístily do Vítkovic a budovy převzala firma Muckle Melder, výroba kovového nábytku, z níž po druhé světové válce vznikl podnik KOVONA Karviná.

Významnými roky pro společnost byla léta 1925, kdy byla zahájena výstavba zařízení na výrobu závitových trubek svařovaných na tupo; 1929, kdy bylo započato s výrobou závitových trubek; 1931 a 1932, kdy se v sortimentu postupně objevily nejdříve otevřené a pak i uzavřené profily, tedy sortiment, který je nosným programem společnosti i v současné době. Firemní značka „JÄKL“ byla přenesena i na tyto výrobky a tzv. „Jäklůvy profily“ vstoupily již tehdy do povědomí řady zákazníků. Válcované a tažené tenkostěnné profily se záhy staly vyhledávaným prvkem pod názvem Jäklůvy profily.

Znárodně podnik byl v roce 1948 začleněn do Vítkovických železáren jako závod Fryštát. V následujícím roce se stal závod součástí národního podniku Drátovny a šroubárny v Praze jako závod Karviná.

V roce 1951 získal závod název Železářny Karviná, národní podnik a na krátkou dobu se osamostatnil.

Dalším důležitým obdobím pak byla léta po r.1958, kdy byl podnik začleněn jako závod 19-Karviná do Nové huti Klementa Gottwalda, n.p., protože v následujících letech došlo k zásadním změnám v technologii. Bylo nahrazeno zastaralé kovářské svařování závitových trubek novou svařovací tratí, doplněnou o tahovou redukovanu. Byly modernizovány klíčové provozní závody, t.j. profilovna, tažárna a pozinkovna.

V průběhu roku 1991 došlo k prvnímu nezdařenému pokusu o vytvoření samostatné akciové společnosti podáním konkurenčního privatizačního projektu. Ten však nebyl přijat.

Významným datem pro společnost je datum 1.4.1993, kdy po dohodě s Novou Hutí, a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku samostatná obchodní společnost Jäkl Karviná, a.s., která úspěšně navazuje na dlouholetou tradici podniku.

V roce 1994 byl společnosti udělen certifikát systému jakosti auditorskou firmou RW TÜV. V roce 1996 získala organizace ocenění „Exportér roku“, kdy bylo dosaženo největšího nárůstu objemu exportu za rok.

Rok 2003 je mezníkem nového vývoje historie společnosti JÄKL Karviná. V tomto roce získává rozhodující vliv ve společnosti NOVÁ HUŤ firma ISPAT, která patří indickému vlastníkovi Lakshmi Mittalovi. Vzhledem k většinovému vlastnictví akcií společnosti JÄKL Karviná, tímto ISPAT získává kontrolu i nad touto společností.

V roce 2005 jsou všechny společnosti patřící Lakshmi Mittalovi sjednoceny pod holdingovou strukturou MITTAL STEEL HOLDINGS N.V., která se stává největším výrobcem oceli na světě. V roce 2006 dochází ke spojení s druhou největší ocelářskou společností firmou ARCELOR a vzniká společnost ARCELORMITTAL group.

History of the Company

Brief history of company names by years:

- 1918 opening of the first production plant at the area of today's enterprise
- 1922 Jäkl iron industry, Ltd.
- 1927 Jäkl iron industry, joint-stock company
- 1948 the plant became a part of Vítkovice ironworks as a Fryštát plant
- 1949 the plant became a part of national enterprise Wireworks and screw mills in Prague as a Karviná plant.
- 1951 Karviná Ironworks, national enterprise
- 1958 Nová huť (New metallurgical works) Klementa Gottwalda (NHKG), national enterprise, plant 19, Karviná
- 1993 JÄKL Karviná, joint-stock company
- 2003 NHKG parent company changing to ISPAT NOVÁ HUŤ, joint-stock company
- 2005 Incorporation into the Group of enterprises of MITTAL STEEL HOLDINGS N.V.
- 2006 establishment of the company ARCELORMITTAL.



The first references to the company come from about 1904, when František Pospíšil established Fryštát ironworks in the place of today's KOVONA joint-venture company. The plant was sold in 1906 to Viennese businessman Robert Pollak. In 1913 the plant was internally separated to Fryštát ironworks, produced steel and rolled products and the horseshoe factory of Jäkels Hufeisenfabrik.

The establishment of today's company is associated with the year 1918, when the first buildings for wagons production were built at the territory of today's company. The name Jäkl taken over by the plant together with products is associated with the name of Rýmařov blacksmith Jäkl, the patent and experience of who was used when introducing the horseshoes manufacturing. After production of 200 wagons the production stopped and wagon works was transferred into ownership of the company ORIENT – wagon works group. In November 1922, the plant received the Czech name Jäkl iron industry.

Fryštát ironworks were sold in 1923 to Mannesman Group and in 1924 to Vítkovice ironworks. The latest replaced step by step the production to Vítkovice and buildings were taken over by Muckle Melder firm, metal furniture production, from which the KOVONA Karviná plant was established after the World War II.

Very significant years for the company was the year 1925, when the construction of facility for butt welded threaded pipes started up; 1929, when the production of threaded pipes started; 1931 and 1932, when at first open-ended pipes and later also hollow sections appeared step by step in the assortment, i.e. the assortment that is the key programme of the company even nowadays. The brand name „JÄKL“ was transferred even to these products and so called „Jäkl sections“ became already well known to many customers. Rolled and drawn thin-walled sections became within a short time the product in demand under the name of Jäkl sections.

The nationalized plant became in 1948 a part of Vítkovice ironworks – Fryštát plant. The year later the plant became a part of national enterprise Wireworks and screw mills in Prague - Karviná plant.

The plant was named Karviná ironworks, national enterprise in 1951 and for a short time became independent.

The other very important period was years following 1958, when the enterprise became a part of Nová huť (New metallurgical works) Klementa Gottwalda, n.p. like a plant 19-Karviná, as in following years the essential changes in technology took place. The old forge welding of threaded pipes was replaced by new welding line completed by drawing tube-reducing mill. There were upgraded the key plants, i.e. tube-section plant, drawing plant and galvanizing plant.

In course of 1991 the first unsuccessful attempt to establish the independent joint-venture company was made by submitting the competitive privatisation project. But the project was not accepted.

The very significant day for the company is April 1, 1993 when, after the agreement with Nová Huť, a.s., the independent Trade company Jäkl Karviná, a.s., successfully following the long time tradition of the enterprise, was enlisted in the Trade register.

In 1994, the company received the quality system certificate by auditor company RW TÜV. In 1996, the organization became the „Exporter of the year“, and this was the year when the growth in export volume per year was the highest.

The year 2003 is the turning point in new development of the history of JÄKL Karviná Company. The decisive influence in NOVÁ HUŤ Company received that year the ISPAT firm owned by Indian owner Lakshmi Mittal. Thanks to major ownership of shares of JÄKL Karviná Company, the ISPAT gained the control even over this company.

All companies owned by Lakshmi Mittal merged in 2005 under holding structure of MITTAL STEEL HOLDINGS N.V. that become the largest steel producer in the world.

In 2006 took place merger with second biggest steel company ARCELOR and originated company ARCELORMITTAL group.

Profil společnosti

Základním předmětem podnikání společnosti je výroba a prodej podélně svařovaných tenkostěnných profilů a trubek a tenkostěnných profilů otevřených. Pro zajištění výroby zabezpečuje společnost řadu dalších činností v oblasti energetiky, dopravy, údržby a v jiných obslužných profesích.

Rozhodujícími segmenty trhu z hlediska uplatnění našich produktů jsou následující průmyslová odvětví: - strojírenství - stavebnictví - kovovýroba vč. topenářských, vodoinstalatérských a plynoinstalačních prací - automobilový průmysl - nábytkářský průmysl.

Základní sortimentní členění výrobků

- Ocelové podélně svařované závitové trubky jmenovité světlosti DN 10 až DN 100 s povrchem černým, lakovaným a žárově pozinkovaným, standardně vyráběné a dodávané dle norem ČSN 42 5710, ČSN 42 5711, ČSN 42 5712, ČSN 42 0142, norem DIN 2440, DIN 2441 a řady dalších zahraničních norem jako ISO 65, NF A49-145, ASTM A-53, BS 1387.
- Ocelové podélně svařované trubky hladké (konstrukční) vnějšího průměru 10 až 150 mm standardně vyráběné a dodávané dle ČSN 42 5723, ČSN 42 0152 z konstrukčních ocelí, konstrukční trubky dle norem DIN 2458, DIN 1626, DIN 1615, EN 10 210, EN 10 219, EN 10 220 z konstrukčních ocelí.
- Přesné ocelové trubky tažené v rozsahu průměru 10 až 115 mm standardně vyráběné a dodávané dle norem ČSN 42 6713, ČSN 42 6714, ČSN 42 0142, DIN 2393 a EN 10 305-2 v normami stanovených jakostech.
- Lešenářské trubky EN 39.
- Trubky ocelové svařované přesné kalibrované o vnějším průměru 10 až 70 mm vyráběné a dodávané dle norem ČSN 42 6713, ČSN 42 0142 a norem DIN 2394 a EN 10 305-3.
- Ocelové tenkostěnné profily uzavřené s maximálními rozměry výšky 100 až 120 mm vyráběné a dodávané dle podnikových norem JN 42 6937, JN 42 6940, JN 42 0121 a dalších zahraničních norem např. DIN 2395, EN 10 210 (čtvercové profily) a EN 10 305-5.
- Tenkostěnné ocelové profily otevřené za studena válcované s maximálními rozměry výšky 150 a šířky 400 mm v provedení dle podnikových JN 42 6952, JN 42 0121 a zahraničních norem např. DIN 59 413, DIN 17 118.
- Trubky a profily z pozinkované pásoviny a otevřené profily z povlakované pásky.
- Trubky žárově pozinkované dle EN 10 240-A.1 (pro pitnou vodu), lakované trubky.
- Ocelové trubky na hořlavá média dle EN 10 208-1.
- Trubky DIN 2440 a DIN 1626 s drážkovanými konci VICTAULIC.

Společnost trvale rozšiřuje základní výrobní sortiment o produkty a jejich provedení dle připravovaných a převzatých evropských norem (EN). Zvláštní provedení a zavedení nových produktů, které jsou mimo výrobní program, je možné dohodnout s odbornými útvary společnosti.

Profile of the Company

Longitudinally welded

Type	Size		Grades / Quality
	Outside diameter	Wall thickness	
1. Tubes for engineering and automotive purposes (e.g. general engineering, furniture, cars, bicycles etc.)			
EN 10305-2 (DIN 2393)	10 to 120 mm	1.0 - 6.0 mm	E155, E195, E235, E275, E355
			RSt 34-2, RSt 37-2, St 44-2, St 52-3
EN 10305-3 (DIN 2394)	10 to 70 mm	0.5 - 3.2 mm	E155, E195, E235, E275, E355
			RSt 34-2, RSt 37-2, St 44-2, St 52-3
EN 10305-5 (DIN 2395)	H = 10 to 150 mm	1.8 - 5.6	E155, E195, E235, E275, E355
			RSt 37-2, St 44-2, St 52-3
(DIN 1626/DIN 2458)	17.2 - 114.3 mm	1.8 - 5.6	St 37.0, St 44.0, St 52.0
2. Tubes for construction purposes (e.g. scaffolding, building, engineering, etc.)			
EN 39	48.3 mm	Type 3 and 4	S235GT
EN 10210-1/ EN 10219-2	OD = 17.2 - 114.3 mm H = 50, 60, 80 mm	1.8 - 5.0 mm	S235JRH, S275J0H, S355J0H
EN 10219-1/ EN 10219-2	OD = 10.0 - 150.0 mm H = 10.0 - 150.0 mm	0.5 - 4.0 mm	S235JRH, S275J0H, S355J0H S275JRH, S355JRH
3. Tubes for piping & pressure purposes (e.g. media distribution, etc.)			
EN 10217-1/EN 10220 (DIN 1626/DIN 2458)	17.2 - 114.3 mm	1.8 - 5.0 mm	P195TR1, P235TR1, P265TR1, P195TR2, P235TR2, P265TR2
	17.2 - 114.3 mm	1.8 - 5.0 mm	St 37.0, St 44.0, St 52.0
4. Tubes for gas pipe line (e.g. gas and flammable media distribution)			
EN 10208-1/EN 10220 (DIN 1626/DIN 2458)	17.2 - 114.3 mm	1.8 - 5.0 mm	L210GA, L235GA, L245GA, L290GA, L360GA
	17.2 - 114.3 mm	1.8 - 5.0 mm	St 37.0, St 44.0, St 52.0
5. Tubes for general purposes (e.g. water distribution)			
EN 10255 (DIN 2440)	3/8-4" (17.2-114.3mm)	H, M, L, L1, L2	S195T
	3/8-4" (17.2-114.3mm)	M	RSt 37-2, S235JR
(DIN 2441)	3/8-4" (17.2-114.3mm)	H	RSt 37-2, S235JR
ISO 65	3/8-4" (17.2-114.3mm)	H, M, L1, L2	TW.0, RSt 37-2, s235JR
6. Tubes for engineering and automotive purposes (e.g. general engineering, furniture, cars, bicycles etc.)			
EN 10162	H = 6 to 150 mm Unfold with max. 500 mm	0.5 - 6.0 mm	S235JR, S275J0, S355J0 (etc.)

Special coatings and protection

- hot deep galvanizing
EN 10240 (coating A.1 - quality used for water for human consumption)
- varnishing (water based)
Denacor HG (transparent, blue, green, red-brown)
- temporary protection
Oil (KONZERVOL, KONKOR)
- bonderizing
Fe-Zn Phosphate - Granodraf

Základní kapitál a orgány společnosti

Základní kapitál	602 000 000,00 Kč
Jmenovitá hodnota akcie	1 000,00 Kč

Členové orgánů společnosti k 31. prosinci 2006:

Představenstvo:

Předseda představenstva:	Ing. Stanislav Konkolski
Místopředseda představenstva:	Ing. Lubomír Cieslar

Členové:	Ing. Peter Piatka JUDr. Květuše Hrubá Ing. Daniel Stolarz
----------	---

Dozorčí rada:

Předseda dozorčí rady:	Ing. Josef Buryan
Členové:	Ing. Jiří Hajný Satyajit Mookerjee Arun Padmakar Annachhatre Emil Badura Josef Klopetz

Management:

Generální ředitel:	Ing. Stanislav Konkolski
Obchodní ředitel:	Ing. Daniel Stolarz
Ekonomický ředitel:	Ing. Peter Piatka
Personální ředitel:	JUDr. Květuše Hrubá
Výrobně technický ředitel:	Ing. Lubomír Cieslar

Capital stock and organs of the company



Capital stock	602 000 000.00 CZK
Nominal value of the share	1 000.00 CZK

Members of company organs to December 31, 2006:

Board of Directors:

BoD Chairman:	Mr. Stanislav Konkolski
Deputy Chairman of BoD:	Mr. Lubomír Cieslar

Members:	Mr. Peter Piatka
	Mrs. Květuše Hrubá
	Mr. Daniel Stolarz

Supervisory Board:

Chairman of Supervisory Board:	Mr. Josef Buryan
Members:	Mr. Jiří Hajný
	Mr. Satyajit Mookerjee
	Mr. Arun Padmakar Annachhatre
	Mr. Emil Badura
	Mr. Josef Klopetz

Management:

General Manager:	Mr. Stanislav Konkolski
Commercial Director:	Mr. Daniel Stolarz
Economic Director:	Mr. Peter Piatka
Human Resources Director:	Mrs. Květuše Hrubá
Production and Technical Director:	Mr. Lubomír Cieslar

Personalistika

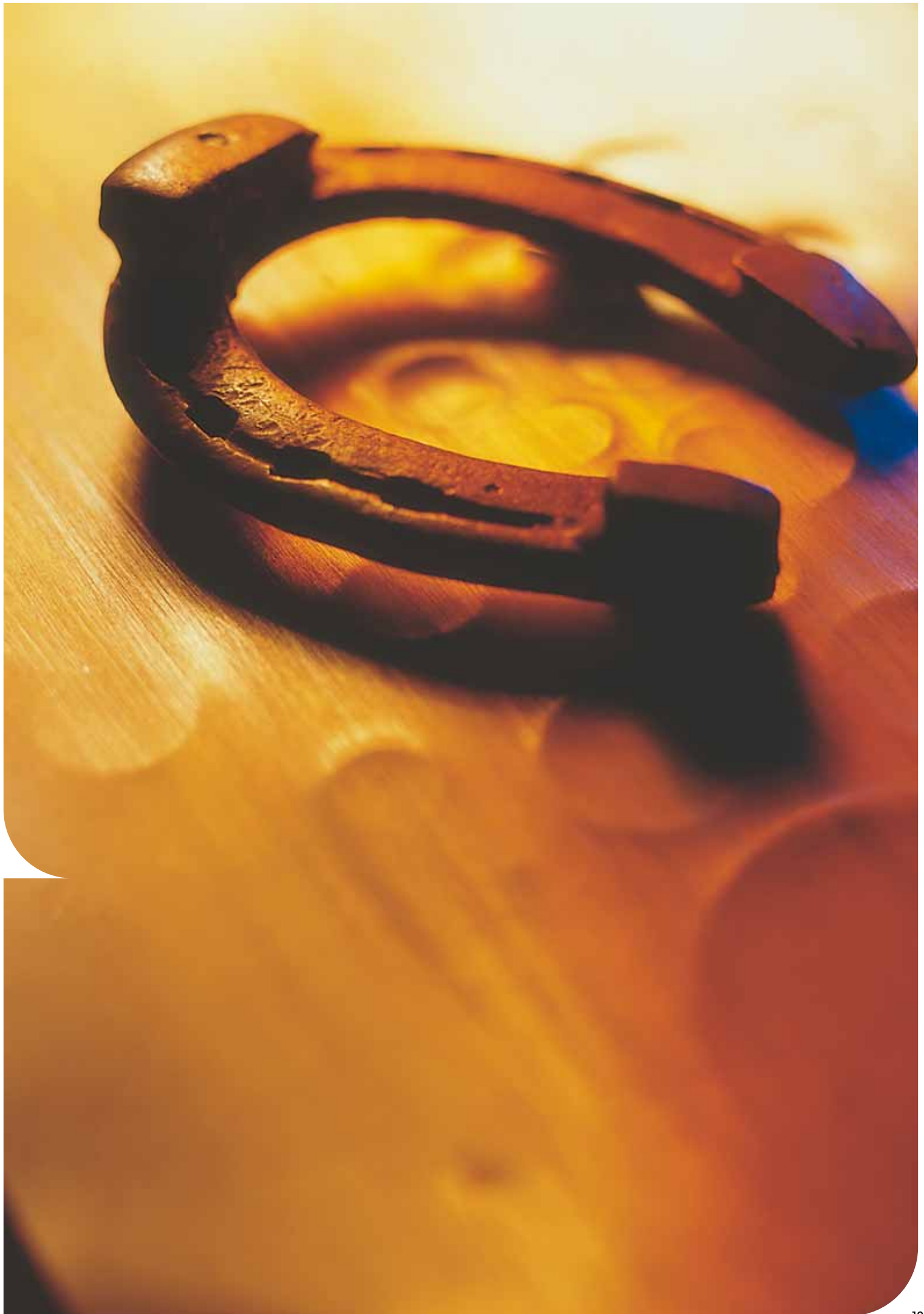
Human resources

Zaměstnanost
Employment rate

Údaje k datu Data to	Celkový počet zaměstnanců Total number of employees	Z toho řídicí pracovníci Managing staff of i	THP celkem White collars in total	Dělníci a ostatní Blue collars and others
1. 1. 96	1537	12	286	1251
1. 1. 97	1378	12	284	1094
2. 1. 98	1310	12	276	1034
2. 1. 99	1288	12	272	1016
2. 1. 00	1348	12	267	1081
2. 1. 01	1239	12	253	986
2. 1. 02	1196	12	247	949
2. 1. 03	1070	11	213	857
2. 1. 04	964	7	176	788
2. 1. 05	904	7	163	741
2. 1. 06	846	5	122	724
1. 1. 07	727	5	102	625

Kvalifikační struktura
Qualification structure

Údaje k datu Data to	Vysokoškoláci University graduated	Středoškoláci Secondary school graduated
1. 1. 96	63	366
1. 1. 97	64	347
2. 1. 98	63	335
2. 1. 99	62	345
2. 1. 00	65	392
2. 1. 01	65	372
2. 1. 02	64	372
2. 1. 03	58	345
2. 1. 04	58	313
2. 1. 05	58	294
2. 1. 06	40	258
1. 1. 07	39	245



Personalistika

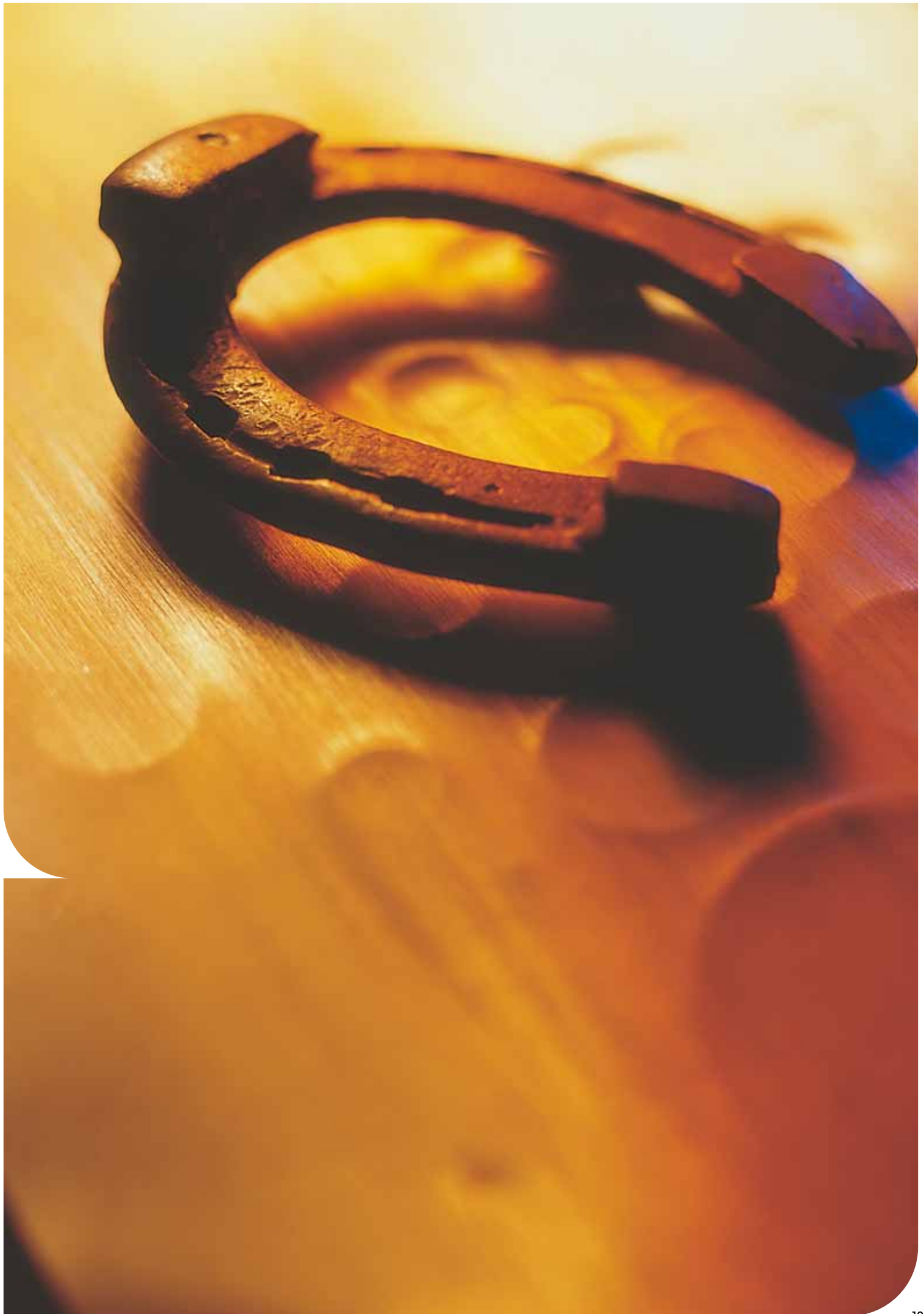
Human resources

Zaměstnanost
Employment rate

Údaje k datu Data to	Celkový počet zaměstnanců Total number of employees	Z toho řídicí pracovníci Managing staff of i	THP celkem White collars in total	Dělníci a ostatní Blue collars and others
1. 1. 96	1537	12	286	1251
1. 1. 97	1378	12	284	1094
2. 1. 98	1310	12	276	1034
2. 1. 99	1288	12	272	1016
2. 1. 00	1348	12	267	1081
2. 1. 01	1239	12	253	986
2. 1. 02	1196	12	247	949
2. 1. 03	1070	11	213	857
2. 1. 04	964	7	176	788
2. 1. 05	904	7	163	741
2. 1. 06	846	5	122	724
1. 1. 07	727	5	102	625

Kvalifikační struktura
Qualification structure

Údaje k datu Data to	Vysokoškoláci University graduated	Středoškoláci Secondary school graduated
1. 1. 96	63	366
1. 1. 97	64	347
2. 1. 98	63	335
2. 1. 99	62	345
2. 1. 00	65	392
2. 1. 01	65	372
2. 1. 02	64	372
2. 1. 03	58	345
2. 1. 04	58	313
2. 1. 05	58	294
2. 1. 06	40	258
1. 1. 07	39	245



Technický rozvoj



Pro rok 2006 byl schválen plán inovací ve výši 57 mil.Kč, ale skutečně zrealizované investice však dosáhly výše jen 40,3 mil.Kč.

V roce 2006 pokračovalo zaměření investiční výstavby především na pořízení zařízení umožňujících další zvýšení podílu výrobků s vyšší přidanou hodnotou, které jsou hlavně umísťovány v automobilovém průmyslu.

Konkrétně se jedná o:

Dvě zařízení pro nedestruktivní kontrolu trubek na příčné a podélné povrchové vady od firmy Institut Dr. Foerster v celkové ceně 22,4 mil.Kč,

- VF generátor pro trať KOCKS za 10 mil. Kč
- Rozšíření řídicího systému a vizualizace VN rozvoden za 227 tis. Kč
- Odstranění stavby p.č. 3080/2 a rozšíření parkoviště za 1.650 tis. Kč
- Deskový výměník ALFA –LAVAL a filtr pro kyselinu sírovou za 550 tis. Kč

V rámci dalších investic bylo pořízeno:

- SW za 1.026 tis Kč
- Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek za 1.020 tis.Kč
- Ostatní menší investiční projekty za 2.000 tis. Kč
- Dopravní prostředky za 1.364 tis. Kč

Technical Development



The innovation plan in amount of MCZK 57 was approved for 2006 but the executed investments amounted only to MCZK 40,3.

The capital construction in 2006 continued to be focused namely on buying equipment enabling further increase of the share of products with higher value added that are namely placed into automotive industry.

Namely it relates to:

Two devices for non- destructive testing of the tubes to cross and longitudinal surface of Institut Dr. Foerster company for the total price of MCZK 22,4.

- HF generator for KOCKS line for MCZK10.
- Enlargement of managing system and visualisation of VN switchgear for TCZK 227.
- Displacement of the building no. 3080/2 and enlargement of the parking place for TCZK 1.650.
- Plate heat exchanger ALFA –LAVAL and filter for sulphur acid for TCZK 550.

Under other investments there were provided :

- SW for TCZK1.026
- Petty tangible and intangible for TCZK1.020
- Other investment projects for TCZK 2.000
- Transport means for TCZK1.364

Marketing a obchod

Expedice za rok 2006 dosáhla hodnoty 150 434 tun, což je pokles oproti roku 2005 o 1,4 %.

V druhé polovině roku 2006 byla ukončena spolupráce s JÄKL IMPEX s.r.o., export přes tuto společnost oproti roku 2005 zaznamenal pokles o 29,5 %. Tento propad se podařilo z větší části nahradit nárůstem přímého vývozu, kdy tento oproti roku 2005 vzrostl o 60,4 %. Pozitivně se projevil i nárůst expedice na slovenský trh, kdy se podařilo vyexpedovat o cca 3 000 tun více než v roce 2005, což znamenalo nárůst o 17,6 %.

V roce 2006 začaly fungovat jednotlivé prodejní centra distribuční sítě ArcelorMittalu. Tyto místa jsou rozmístěna v důležitých regionech celé Evropy a sjednávají jednotlivé obchody v zahraničí pro celou skupinu ArcelorMittal. Jejich hlavní rozvoj se dá očekávat především v roce 2007.

Z dlouhodobém hledisku exportních dodávek se udržuje stabilní pětice hlavních exportních zemí, a to Slovensko, Polsko, Německo, Benelux a Švýcarsko. Poměrně velké dodávky se v tomto roce dařilo umísťovat i na severských trzích, konkrétně ve Švédsku a Finsku a Pobaltských zemích.

Tuzemský trh zaznamenal oproti předchozímu roku mírný pokles o 1,8 %. Nadále však zůstáváme na tuzemském trhu jedním z hlavních lídrů, největším konkurentem jsou na tomto trhu dovozné materiály.

V oblasti cenové politiky se podařilo udržet trend sblížování průměrných cen jednotlivých distribučních kanálů, a tím byla i eliminována hrozba reexportů. Vhodnou a pružnou cenovou politikou se podařilo udržet průměrné příspěvky na takové výši, která umožnila i přes nesplnění plánu v tunách, tento výpadek ve větší části eliminovat alespoň v dosažených tržbách a hospodářském výsledku.

Největším zákazníkem mimo JÄKL IMPEX, s. r. o., zůstává FERONA Praha, a. s., jejíž podíl na tuzemských dodávkách činil 40,6 %. Oproti roku 2005 je to jen nepatrný pokles o necelé jedno procento. Vzhledem k velikosti objednávek, ucelenosti kampaní, dobré platební morálce a možnosti odvozu vagóny, patří dodávky do této společnosti k hlavním stabilizačním faktorům v prodeji společnosti.

V souvislosti s rozšiřováním potřeb automobilových společností rostou i u nás dodávky ke koncovým zákazníkům, především v tomto segmentu průmyslu. Tento segment patří k hlavním rozvojovým cílům pro další období a očekáváme nárůst dodávek do automobilového průmyslu.

Dodávky v tunách za rok	2006 (%)	2005 (%)	2004 (%)	2003 (%)	2002 (%)
Tuzemsko	43,77	43,09	42,71	39,70	41,10
Slovensko	13,77	11,40	13,44	14,65	12,81
Export	42,46	45,51	43,85	45,66	46,09
Sortimentní členění výroby v tunách					
ZT (Závitové trubky)	31,84	34,11	32,86	34,35	39,04
KT (Konstrukční trubky)	28,21	29,09	24,88	22,12	15,55
PT (Přesné trubky)	5,37	4,41	3,43	3,09	2,25
QT (Kalibrované trubky)	1,81	2,14	1,77	1,72	1,94
UP (Uzavřené profily)	26,07	23,85	31,51	32,69	31,55
OP (Otevřené profily)	6,70	6,41	5,53	6,03	9,67
Dodávky do zahraničí dle oblastí					
Země ES	96,93	92,29	56,00	49,08	53,20
Země ESVO	3,00	7,45	16,90	10,78	8,00
Ostatní	0,08	0,26	27,10	40,14	38,80
Podíly na tuzemském trhu					
Celkem	19,80	20,60	23,20	22,10	25,10
OP (Otevřené profily)	12,10	11,30	14,80	27,02	40,30
UP (Uzavřené profily)	14,30	15,10	20,50	18,50	20,90
Trubky	24,40	28,20	30,60	26,60	27,70

Marketing and Business

Despatch in 2006 achieved value of 150 434 tons what means decrease to 2005 by 1,4 %.

In second half year of 2006 was terminated co-operation with JÄKL IMPEX s.r.o., export by this company decreased against 2005 by 29,5 %. This decline succeeded to compensate with increase of direct export which increased against 2005 by 60,4 %. Increase of despatch to Slovak market developed positively where succeeded to despatch about 3 000 tons more than in 2005 what means increase by 17,6 %.

In 2006 began to operate individual sales offices of ArcelorMittal distribution net. These offices are located in the important European regions and negotiate individual business in abroad for total ArcelorMittal group. Their main development is expected mostly in 2007.

From long-term point of view the export deliveries are kept stable by five main export countries namely Slovakia, Poland, Germany, Benelux and Switzerland. Relatively big deliveries were sold to Scandinavian countries in this year, namely in Sweden and Finland and Baltic countries.

Domestic market entered slight decrease against 2005 by 1,8 %. Henceforth our company is still one of the main leaders on the domestic market, biggest competitor on this market is import material.

Price policy sphere succeeded to retain the trend of convergency of average prices of individual distribution channels and to eliminate threat of re-exports by this. Suitable and flexible price policy succeeded to keep average contribution on level which enabled to eliminate fallout for the most part even despite of not fulfillment of plan in tonnage at least in achieved revenues and operating result.

The biggest customer except JÄKL IMPEX, s. r. o., remains FERONA Praha, a. s., its share on domestic deliveries was 40,6 %. It is only slight decrease against 2005 by not one whole per cent. Deliveries to this company belong to one of the main stabilizing factors in sales of the company owing to size of orders, coherence of the campaigns, good payment moral and possibility of despatch with wagons.

There increase the deliveries to end users, mostly automotive companies in relation with expansion of needs in this industry segment. This segment belongs to the main developing targets for coming period and we expect increase of deliveries to automotive industry.

Deliveries in tons for	2006 (%)	2005 (%)	2004 (%)	2003 (%)	2002 (%)
Czech Republic	43,77	43,09	42,71	39,70	41,10
Slovakia	13,77	11,40	13,44	14,65	12,81
Export	42,46	45,51	43,85	45,66	46,09
Production breakdown by assortment in tonnes					
ZT (Threaded tubes)	31,84	34,11	32,86	34,35	39,04
KT (Construction tubes)	28,21	29,09	24,88	22,12	15,55
PT (Precise tube)	5,37	4,41	3,43	3,09	2,25
QT (Calibrated tubes)	1,81	2,14	1,77	1,72	1,94
UP (Hollow sections)	26,07	23,85	31,51	32,69	31,55
OP (Open ends pipes)	6,70	6,41	5,53	6,03	9,67
Exports abroad by regions					
EC countries	96,93	92,29	56,00	49,08	53,20
ECER countries	3,00	7,45	16,90	10,78	8,00
Others	0,08	0,26	27,10	40,14	38,80
Shares in national market					
Total	19,80	20,60	23,20	22,10	25,10
OP (Open ends pipes)	12,10	11,30	14,80	27,02	40,30
UP (Hollow sections)	14,30	15,10	20,50	18,50	20,90
Tubes	24,40	28,20	30,60	26,60	27,70

Rozvoj systému managementu jakosti a ekologie

Jakost a ekologie

V naší společnosti, která je certifikována dle EN ISO 9001 - Systém managementu jakosti od února 1994 a dle EN ISO 14001 - Systémy environmentálního managementu od června 2001, byly v roce 2006 oba systémy sloučeny a byl vytvořen „Integrovaný systém managementu“.

Integrovaný systém byl v roce 2006 v naší společnosti prověřen, a to:

- ve dnech 26. až 28. června úspěšným provedením 4. prodlužovacího auditu dle EN ISO 9001:2000;
- ve dnech 29. a 30. června úspěšným provedením recertifikačního auditu dle EN ISO 14001:2004.

Úspěšné prověření obou systémů bylo potvrzeno obdrženy certifikáty.

Pro většinu produktů výrobního programu společnosti jsou na základě legislativních, normativních a zvláštních předpisů stanoveny a následně certifikačním procesem získány a obhajovány výrobní certifikáty, případně osvědčení pro tzv. Znaky shody. Během roku 2006 byla vydána nebo potvrzena řada „výrobních certifikátů“, např.:

- výrobní certifikát dle předpisu AD-2000 Merkblatt WO;
- certifikát vydaný DVGW;

- „B“ certifikát pro Polsko;
- výrobní certifikáty dle NV č.163 /2002 Sb. stanovující technické požadavky na výrobky podle Zákona č. 22/1997 Sb.
- výrobní certifikáty dle NV č.190/2002 Sb. v souladu se směrnicí 89/106/EHS, kterými se stanoví technické požadavky na stavební výrobky označované „CE“.

Systém managementu jakosti vykazuje dostatečnou účinnost a efektivnost a v porovnání s výsledky předchozího auditu došlo ke znatelnému zlepšení systému v oblasti výrobků s vyšší přidanou hodnotou, určených pro automobilový průmysl.

Systém environmentálního managementu byl úspěšně transformován v souladu s požadavky revidované normy a úroveň EMS a Registru environmentálních aspektů byly hodnoceny jako silné stránky.

V oblasti ochrany životního prostředí naplňuje společnost všechny legislativní požadavky ať již se jedná o oblast ovzduší, vod, odpadů nebo obalů.

V roce 2006 bylo společnosti vydáno „Integrované povolení provozování zařízení (IPPC)“. Společnost je účastníkem obchodování s povolenkami emisí skleníkových plynů dle Zákona č. 695/2004 Sb.

Quality Management and Environmental System Development

Quality and environment

The company has been certified in accordance with EN ISO 9001 „Quality management system“ from February 1994 and in accordance with EN ISO 14001 „Environmental management system“ from June 2001. Both systems were integrated in 2006 and there originated „Integrated management system“.

Integrated system was audited in our company in 2006 and this:

- within June 26 to 28 with successful performance of 4th prolongation audit according to EN ISO 9001:2000;
- within June 29 and 30 with successful performance of re-certification audit according to EN ISO 14001:2004.

Successful audit of both systems was confirmed with received certificates.

Based on legal, standard and special institutes are for most products of production assortment stated and subsequently with certification process gained and defended product certificates, eventually certificate for so called compliance signs. Within 2006 were issued or confirmed many „product certificates“ , e.g.:

- the product certificate in accordance with the regulation AD-2000 Merkblatt WO;
- the certificate issued by DVGW;

- „B“ certificate for Poland;
- product certificate in accordance with NV no.163/2002 determining technical requirements to products in accordance with law no. 22/1997.
- product certificates in accordance with NV no.190/2002 in accordance with instruction 89/106/EHS which determines technical requirements to building products marked „CE“.

Management quality system is proving sufficient force and effectivity and in comparison with results of previous audit occurred significant improvement of systems in sphere of products with higher value added designed for automotive industry.

Environmental management system was successfully transformed in accordance with requirements of revise standard and level of EMS and Register of environmental aspects were evaluated as strong sides.

Our company meets all legal requirements concerning air, water, waste or packing in sphere of environment protection.

In 2006 was issued the integrated permit for operating the facility (IPPC). The company participates in trade with greenhouse gases permits according the law no.695/2004.

Finanční analýza



Ukazatel	2006	2005	2004
Zadluženost v %			
Celková zadluženost	32,99	39,81	48,56
Likvidita v %			
Pohotová likvidita	78,35	84,04	63,07
Běžná likvidita	194,71	155,81	133,57
Obratovost ve dnech			
Doba obratu zásob	56,66	44,23	53,81
* Doba splatnosti pohledávek	42,04	48,13	50,34
Rentabilita v %			
Rentabilita vlastního kapitálu	4,83	3,43	10,78
Rentabilita celkového kapitálu	3,44	2,48	5,94
Produktivita v tis. Kč/zam.			
Produktivita práce výkonová	3 847,23	3 370,67	3 684,49
Produktivita práce z přidané hodnoty	549,86	479,97	560,03
Náročnost v %			
Materiálová náročnost	78,89	80,12	79,96
Energetická náročnost	4,48	3,77	2,84
Mzdová náročnost	10,15	10,23	9,52

* propočteno metodou průměrných měsíčních stavů, ** z důvodů ztráty

Financial Analysis

Indicators	2006	2005	2004
Indebtedness (%)			
Total indebtedness	32,99	39,81	48,56
Liquidity (%)			
Ready liquidity	78,35	84,04	63,07
Current liquidity	194,71	155,81	133,57
Turnover (days)			
Turnover from inventory	56,66	44,23	53,81
* Receivables pay-back period	42,04	48,13	50,34
Productivity (%)			
Profitability of own capital	4,83	3,43	10,78
Profitability of total capital	3,44	2,48	5,94
Productivity (CZK000/emp.)			
Work performance productivity	3 847,23	3 370,67	3 684,49
Added value productivity	549,86	479,97	560,03
Requirements (%)			
Material to sales	78,89	80,12	79,96
Energy to sales	4,48	3,77	2,84
Salaries to sales	10,15	10,23	9,52

Rozvaha

označ.	AKTIVA	31. 12. 2006 (v tisících Kč)	31. 12. 2005 (v tisících Kč)
	AKTIVA CELKEM	1 265 909	1 330 217
B.	Dlouhodobý majetek	490 384	535 385
<i>B. I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	6 391	10 028
<i>B. II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	482 763	524 127
<i>B. III.</i>	<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	1 230	1 230
C.	Oběžná aktiva	758 481	774 296
<i>C. I.</i>	<i>Zásoby</i>	455 925	360 318
<i>C. II.</i>	<i>Dlouhodobé pohledávky</i>		
<i>C. III.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	278 449	392 691
<i>C. IV.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	24 107	21 287
D. I.	Časové rozlišení	17 044	20 536

označ.	PASIVA	31. 12. 2006 (v tisících Kč)	31. 12. 2005 (v tisících Kč)
	PASIVA CELKEM	1 265 909	1 330 217
A.	Vlastní kapitál	848 089	807 126
<i>A. I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	602 000	602 000
<i>A. II.</i>	<i>Kapitálové fondy</i>	1 347	1 347
<i>A. III.</i>	<i>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</i>	80 033	79 097
<i>A. IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let</i>	123 746	95 816
B.	Cizí zdroje	417 720	523 090
<i>B. I.</i>	<i>Rezervy</i>		
<i>B. II.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	25 911	21 895
<i>B. III.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	346 809	401 195
<i>B. IV.</i>	<i>Bankovní úvěry a výpomoci</i>	45 000	100 000
C. I.	Časové rozlišení	100	1

Balance Sheet

	ASSETS	31. 12. 2006 (in thousand CZK)	31. 12. 2005 (in thousand CZK)
	TOTAL ASSETS	1 265 909	1 330 217
B.	Intangible and tangible assets and investments	490 384	535 385
<i>B. I.</i>	<i>Intangible assets</i>	6 391	10 028
<i>B. II.</i>	<i>Tangible assets</i>	482 763	524 127
<i>B. III.</i>	<i>Long-term financial assets</i>	1 230	1 230
C.	Current assets	758 481	774 296
<i>C. I.</i>	<i>Inventory</i>	455 925	360 318
<i>C. II.</i>	<i>Long-term receivables</i>		
<i>C. III.</i>	<i>Short-term receivables</i>	278 449	392 691
<i>C. IV.</i>	<i>Financial accounts</i>	24 107	21 287
D. I.	Temporary accounts of assets	17 044	20 536

	LIABILITIES	31. 12. 2006 (in thousand CZK)	31. 12. 2005 (in thousand CZK)
	TOTAL LIABILITIES	1 265 909	1 330 217
A.	Capital	848 089	807 126
<i>A. I.</i>	<i>Basic capital</i>	602 000	602 000
<i>A. II.</i>	<i>Capital funds</i>	1 347	1 347
<i>A. III.</i>	<i>Funds created from profit</i>	80 033	79 097
<i>A. IV.</i>	<i>Retained earnings</i>	123 746	95 816
B.	Liabilities	417 720	523 090
<i>B. I.</i>	<i>Reserves</i>		
<i>B. II.</i>	<i>Long-term liabilities</i>	25 911	21 895
<i>B. III.</i>	<i>Short-term liabilities</i>	346 809	401 195
<i>B. IV.</i>	<i>Bank loans and short-term financial assistance</i>	45 000	100 000
C. I.	Accruals	100	1

Výkaz zisků a ztrát

označ.	Výkaz zisku a ztráty v druhovém členění k datu 31. 12. 2006 (v tisících Kč)		
		do 31. 12. 2006	do 31. 12. 2005
II.	Výkony	2 896 962	2 932 483
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	2 786 107	2 859 208
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	43 545	9 739
II. 3.	Aktivace	67 310	63 536
B.	Výkonová spotřeba	2 482 917	2 514 905
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	2 415 059	2 460 157
B. 2.	Služby	67 858	54 748
+	Přidaná hodnota	414 045	417 578
C.	Osobní náklady	293 906	299 929
C. 1.	Mzdové náklady	215 103	220 221
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	819	1 313
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	73 600	73 786
C. 4.	Sociální náklady	4 384	4 609
D.	Daně a poplatky	1 014	1 447
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	64 075	67 291
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	61 848	70 776
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	3 290	16 187
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	58 558	54 589
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	57 074	65 740
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	3 294	15 494
F. 2.	Prodaný materiál	53 780	50 246
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-15 487	4 183
IV.	Ostatní provozní výnosy	14 061	32 196
H.	Ostatní provozní náklady	30 247	45 209
*	Provozní výsledek hospodaření	59 125	36 751
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	1 893	8 728
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	1 893	8 728
X.	Výnosové úroky	965	242
N.	Nákladové úroky	2 543	5 575
XI.	Ostatní finanční výnosy	4 512	9 130
O.	Ostatní finanční náklady	11 313	12 213
*	Finanční výsledek hospodaření	-6 486	312
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	11 676	8 197
Q. 1.	- splatná	667	
Q. 2.	- odložená	11 009	8 197
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	40 963	28 866
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	40 963	28 866
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	52 639	37 063

Profit and Loss Account

Profit and loss statement as at 31.12.2006 (in thousand CZK)			
		31. 12. 2006	31. 12. 2005
II.	Operation	2 896 962	2 932 483
II. 1.	Revenues from finished products and services	2 786 107	2 859 208
II. 2.	Changes in inventory	43 545	9 739
II. 3.	Capitalization of assets and services	67 310	63 536
B.	Consumption from operation	2 482 917	2 514 905
B. 1.	Consumption of material and energy	2 415 059	2 460 157
B. 2.	Services	67 858	54 748
+	Value added	414 045	417 578
C.	Personnel expenses	293 906	299 929
C. 1.	Wages and salaries and earnings of partners and coop. members	215 103	220 221
C. 2.	Bonuses to members of executive bodies of companies and coop.	819	1 313
C. 3.	Social insurance and other expenses	73 600	73 786
C. 4.	Statutory social expenses	4 384	4 609
D.	Taxes and fees	1 014	1 447
E.	Amortization of intangibles and depreciation of tangibles	64 075	67 291
III.	Revenues from fixed assets and material sold	61 848	70 776
III. 1.	Revenues from fixed assets sold	3 290	16 187
III. 2.	Revenues from material sold	58 558	54 589
F.	Cost of intangibles, tangibles and material sold	57 074	65 740
F. 1.	Cost of fixed assets sold	3 294	15 494
F. 2.	Cost of material sold	53 780	50 246
G.	Change in allowances, provisions, deferred revenue expenditure	-15 487	4 183
IV.	Other operational revenues	14 061	32 196
H.	Other operational expenses	30 247	45 209
*	Net operating results	59 125	36 751
VII.	Revenues from long-term financial assets	1 893	8 728
VII. 1.	Revenues from shareholdings and interests in controlled and governed entities and entities with significant influence	1 893	8 728
X.	Interest revenue	965	242
N.	Interest expenses	2 543	5 575
XI.	Other financial revenues	4 512	9 130
O.	Other financial expenses	11 313	12 213
*	Net result from financial activities	-6 486	312
Q.	Income taxes on normal activity	11 676	8 197
Q. 1.	- due	667	
Q. 2.	- deferred	11 009	8 197
**	Net results after taxes from normal activities	40 963	28 866
***	Net income (net loss) for the accounting period	40 963	28 866
****	Net income (net loss) before taxes	52 639	37 063

Přehled o peněžních tocích

označ.	Přehled o peněžních tocích k datu 31. 12. 2006 (v tisících Kč)		
		do 31. 12. 2006	do 31. 12. 2005
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	21 287	6 050
	<i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i>		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	52 639	37 063
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	48 745	73 140
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	64 075	67 291
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-15 487	4 183
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	4	-693
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-1 893	-8 728
A. 1. 5.	Nákladové a výnosové úroky	1 578	5 333
A. 1. 6.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	468	5 754
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	101 384	110 203
A. 2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-20 452	29 581
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	127 888	23 638
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	-57 731	-135 259
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-90 609	141 202
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	80 932	139 784
A. 3.	Vyplacené úroky	-2 543	-5 951
A. 4.	Přijaté úroky	965	242
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-800	
A. 7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	1 893	8 728
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	80 447	142 803
	<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-25 917	-53 753
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	3 290	16 187
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-22 627	-37 566
	<i>Peněžní toky z finančních činností</i>		
C. 1.	Změna stavu závazků z financování	-55 000	-90 000
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-55 000	-90 000
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	2 820	15 237
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	24 107	21 287

Cash Flow Statement

Cash flow statement as to 31.12.2006 (in thousand CZK)

		do 31. 12. 2006	do 31. 12. 2005
P.	Equivalents	21 287	6 050
	<i>Cash flow from operations</i>		
Z.	Profit before tax	52 639	37 063
A. 1.	Adjustment of non-cash operations	48 745	73 140
A. 1. 1.	Depreciation/amortisation of fixed assets	64 075	67 291
A. 1. 2.	Change in allowances and provisions	-15 487	4 183
A. 1. 3.	Profit (loss) from the sale of fixes assets	4	-693
A. 1. 4.	Earnings of dividends and shares in profit	-1 893	-8 728
A. 1. 5.	Interest expenses	1 578	5 333
A. 1. 6.	Adjustments of other non-cash operations	468	5 754
A.*	Net operational cash flow before working capital changes	101 384	110 203
A. 2.	Change in working capital	-20 452	29 581
A. 2. 1.	Change in receivables	127 888	23 638
A. 2. 2.	Change in payables	-57 731	-135 259
A. 2. 3.	Change in inventory	-90 609	141 202
A.**	Net operational cash flow before taxes and extraordinary items	80 932	139 784
A. 3.	Interest paid	-2 543	-5 951
A. 4.	Interest received	965	242
A. 5.	Income tax on operating income paid	-800	
A. 7.	Dividends and shares in profit received	1 893	8 728
A.***	Cash flow from operations	80 447	142 803
	<i>Cash flow from investment activity</i>		
B. 1.	Expenses of fixed assets acquire	-25 917	-53 753
B. 2.	Income of fixed assets sale	3 290	16 187
B.***	Net cash flow from investment activity	-22 627	-37 566
	<i>Cash flow from financial activity</i>		
C. 1.	Change of liabilities	-55 000	-90 000
C.***	Net cash flow from financial activity	-55 000	-90 000
F.	Net increase(decrease) in cash	2 820	15 237
R.	Cash at the end of the period	24 107	21 287

We look beyond today to
envision the steel of tomorrow...

...Because quality outcomes depend on quality
people, we seek to attract and nurture the
best people to deliver superior solutions to
our customers.

Quality



ArcelorMittal

Luxembourg:
19, Avenue de la Liberté
L – 2930 Luxembourg
Tel: +352 4792 2360

London:
Berkeley Square House
Berkeley Square
London W1J 6DA
United Kingdom
Tel: +44 (0)20 7629 7988

www.arcelormittal.com



ArcelorMittal

transforming
tomorrow

