



## Strategie a politika integrovaného systému řízení v ArcelorMittal Tubular Products Karviná a.s.

Společnost ArcelorMittal Tubular Products Karviná a.s. je součástí společnosti ArcelorMittal Downstream Solutions a v globálním měřítku pak součástí největší světové ocelářské a těžbařské skupiny ArcelorMittal S.A. Je významným evropským výrobcem ocelových podélně svařovaných tenkostěnných trubek a profilů uzavřených a také ocelových profilů otevřených tvářených za studena. Tato Strategie a politika ISM vychází z Kontextu společnosti, ze Strategie AMTP Karviná, a.s. a také z Mise a cílů AMDS, AMTP Europe a Politiky celé skupiny ArcelorMittal.

Strategickým záměrem společnosti v tomto období z pohledu portfolia produktů je jeho rozšiřování podpořené dlouhodobým investičním programem, které umožní dodávky na progresivní segmenty trhu.

Pro SBU Mechanical jsou to zejména svařované trubky za studena tvářené i za tepla redukované s přesnou délkou a vyšší finalizací, jako je drážkování a lakování, určené na rozvody médií, včetně využití v tlakových zařízeních. U svařovaných profilů bylo rozhodnuto opětovně využít ochranné známky JÄKL s odkazem na tradici firmy a odlišit tak náš produkt na trhu a zároveň jej chránit proti zvýšenému importu.

SBU Automotive se zaměřuje na přesné kalibrované a tažené produkty s vyšší přidanou hodnotou. Jedná se především o tlumičové trubky, sloupky řízení a také konstrukční řízení spojené s elektromobilitou – rámy baterií a elektromotorů.

Záměrem pro energetické hospodářství je pokračování decentralizace vytápění a přípravy teplé vody realizací kotleny II v budově výměníku, která pokryje potřeby správních budov a šatny a přispěje významně ke snížení produkce emisí do ovzduší. Automatizace řízení čističky odpadních vod závodu a čerpací stanice Olšiny pak přinese spolehlivý monitoring procesů a efektivní sledování a řešení poruchových stavů.

K samozřejmým prioritám společnosti patří kvalita výrobků a služeb, spokojenost zákazníků a prevence znečišťování životního prostředí. Nejvyšší prioritou společnosti i celé skupiny je bezpečnost práce a ochrana zdraví zaměstnanců.

Jako nedílnou součást svého systému řízení zavedla společnost integrovaný systém managementu, certifikovaný nejprve pro oblast managementu kvality a environmentu, později kvality v automobilovém průmyslu, dále rozšířený o oblast BOZP a naposledy o systém managementu hospodaření s energií. V novém tříletém období je cílem úspěšná recertifikace a další rozvoj systémů podle EN ISO 9001, IATF 16949, EN ISO 14001, ISO 45001 a EN ISO 50001.

### **Pro zabezpečení dalšího rozvoje integrovaného systému managementu se společnost zavazuje:**

1. Zvyšovat spokojenost zákazníků a všech zainteresovaných stran s kvalitou a dostupností poskytovaných výrobků a služeb:
  - a. zvyšováním způsobilosti interních výrobních a kontrolních procesů;
  - b. rozvíjením spolupráce s dodavateli strategického vstupního materiálu pro zvýšení jejich schopnosti dodávat v požadované kvalitě a termínech

- c. spoluprací při finalizaci produktů, sdílením kapacit a využíváním synergických efektů v rámci skupiny AMTP;
- d. rozšiřováním portfolia výrobků a služeb podle požadavků zákazníků a vývoje na trhu, v souladu se strategií a obchodní politikou AMTP;
2. Předcházet znečištění a snižovat negativní vlivy naší činnosti na životní prostředí:
  - a. efektivním využíváním a tím snižováním spotřeby vstupního materiálu a jiných zdrojů;
  - b. snižováním množství produkovaných odpadů, zejména nebezpečných;
  - c. snižováním množství emisí do jednotlivých složek životního prostředí, zejména produkce skleníkových plynů, v souladu se závazkem skupiny AM;
  - d. přijímáním preventivních opatření pro předcházení úniku závadných látek a vzniku havárií
3. Předcházet možnosti vzniku situací s negativním vlivem na bezpečnost a zdraví zaměstnanců:
  - a. zajištěním bezpečných pracovních podmínek svým zaměstnancům;
  - b. snahou o minimalizaci počtu nebezpečných situací, jednání, skoronehod a prevencí pracovních úrazů a nemocí z povolání;
  - c. podporou iniciativy zaměstnanců, ale i důrazem na vnímání jejich spoluzodpovědnosti v oblasti zlepšování BOZP,
  - d. rozvíjením programu Take Care II
4. Zvyšovat efektivitu při hospodaření s energií:
  - a. podporou a realizací návrhů na snižování energetické náročnosti
  - b. zajištěním dostupnosti klíčových zdrojů a spolehlivosti energetického systému
5. Komunikovat a spolupracovat s místní a regionální správou, s veřejností, dostatečně prezentovat společnost v médiích a tím vytvářet dobrou image společnosti, podávat objektivní informace o vlivech a.s. na životní prostředí a bezpečnost občanů.
6. Motivovat zaměstnance a zvyšovat jejich znalosti, dovednosti a kompetence v oblasti zabezpečování kvality, ochrany životního prostředí, hospodaření s energií, bezpečnosti práce a prevence závažných havárií.

**Vedení společnosti pro dosažení uvedených záměrů a pro dosažení požadavků zainteresovaných stran bude provádět tato opatření:**

1. Udržovat, rozvíjet a neustále zlepšovat efektivnost integrovaného systému managementu;
2. Sledovat vývoj všech závazných požadavků a vytvářet vhodné podmínky pro jejich plnění;
3. Vytvářet a poskytovat dostatečné finanční a lidské zdroje, udržovat nezbytnou infrastrukturu a vhodné prostředí pro fungování procesů a dosažení shody produktů a služeb a.s.;
4. Rozpracovat Strategii a politiku integrovaného systému managementu do konkrétních Cílů a programů, naplňovat je a provádět jejich pravidelné vyhodnocení.

**Od zaměstnanců vedení společnosti očekává:**

1. Vědomí své odpovědnosti vůči sobě a své klíčové roli v zajištění bezpečné práce;
2. Vnímání důležitosti svých pracovních činností a jejich dopadu na kvalitu produktu;
3. Dodržování požadavků dokumentovaných postupů a předpisů společnosti;
4. Ochotu ke zvyšování osobní kvalifikace a kompetencí;
5. Aktivitu při zlepšování kvality, ochrany životního prostředí, zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a snižování energetické náročnosti v rámci svých pracovišť a úseků.

V Karviné dne 11. 1. 2021

  
ArcelorMittal  
ArcelorMittal Tubular Products Karvina a.s.  
GENERÁLNÍ ŘEDITEL SPOLEČNOSTI

-----  
Ing. René Fabik  
Generální ředitel společnosti